

STEP-BY-STEP OHJEET

ONGELMAPUU

1 MÄÄRITTELE YDINONGELMA



Aika: 15 min



Tulos: Tunnistettu ydinongelma jatkoanalyysiä varten.



Kysymys: Mikä on ilmastonmuutokseen liittyvä ydinongelma, jota haluaisin analysoida?



Kuvaus: Aluksi tarvitset keskeisen ongelman, jota haluat analysoida ja jonka juurisyyt haluat ymmärtää. Voit sijoittaa "ilmastonmuutoksen" keskeiseksi, ensimmäiseksi ongelmaksi ongelmapuumallin keskelle.

ANALYSOI YDINONGELMAN ENSISIJAISET SYYT 5 X MIKSI.

2



Aika: 15min



Tulos: Ydinongelman ensisijaiset syyt on tunnistettu.



Kysymys: Mitkä ovat ydinongelman ensisijaiset syyt, miksi ne ovat olemassa?



Kuvaus: Tämä on ongelmapuun ensimmäinen juurisyytaso. Kysy viisi kertaa "miksi tämä ongelma on olemassa" - mitkä ovat tämän keskeisen ongelman viisi keskeistä suoraa ja välitöntä syytä? Määrittele viisi ongelman syytä.



Huomio: Muista, että syyt ovat aina negatiivisia.

3 ANALYSOI ENSISIJAJAISIIN SYIHIN SUORAAN LIITTYVÄT TOISSIJAISET SYYT



Aika: 1h



Tulos: On tunnistettu ydinongelman toissijaiset syyt.



Kysymys: Mitkä ovat kunkin aiemmin määritellyn ensisijaisen syyn toissijaiset syyt?



Kuvaus: Tämä on ongelmapuun toinen taso. Jokainen ensisijainen syy analysoidaan erikseen, ja puun juuria laajennetaan edelleen alaspäin. Jatketaan kysymystä "miksi" - miksi valitut ensisijaiset syyt ovat olemassa? Voit rajata analyysin "3 syyhyn" kunkin ensisijaisen syyn osalta.

ANALYSOI TOISSIJAJAISTEN SYIDEN JUURISYYT 2 X MIKSI?

4



Aika: 15 min



Tulos: Tunnistettu ydinongelman juurisyyt.



Kysymys: Mitkä ovat kunkin aiemmin määritellyn toissijaisen syyn juurisyyt?



Kuvaus: Tämä on syy-seuraus analyysin kolmas taso. Jokaista toissijaista syytä olisi analysoitava tarkemmin "2 x miksi" - kysymysten avulla, jotta voidaan määritellä toisella tasolla havaittujen ongelmien syyt.



Vinkki!

Kysymys: Kuinka yksityiskohtaisen ongelmapuun on oltava?

Vastaus: Mitä enemmän yksityiskohtia, sitä parempi on ratkaisusi olemassa olevaan ongelmaan. Kehitä tässä vaiheessa 5 haaraa vaakatasossa ja työskentele 3 tasoa alaspäin. Ole realistinen - ota huomioon aikarajoitukset.

STEP-BY-STEP OHJEET

RATKAISUPUU

Noudata seuraavia ohjeita ratkaisupuun tekemiseksi.

Kun saat ongelmapuun valmiiksi, saat kattavan käsityksen ydinongelman juurisyistä. Nyt tehtävänäsi on löytää ratkaisu tunnistettuihin ongelmiin. Tätä varten laadit ratkaisupuun ajatuskartan.

Miten se tehdään? Käännä kaikki ongelmapuun kaikissa laatikoissa tai post-it-lappusissa olevat negatiiviset väittämät positiivisiksi väittämissi!

1 MUUTA YDINONGELMAN VÄITTÄMÄ RATKAISUVÄITTÄMÄKSI



Aika: 15 min



Kuvaus: Negatiivinen ongelmaväittämä on muotoiltava uudelleen positiiviseksi väittämäksi. Jos oletetaan, että keskeinen lähtökohtaongelmasi oli "Ilmastonmuutos", voit muotoilla sen uudelleen esimerkiksi seuraavasti: "Ilmastonmuutos hidastui" tai "Ilmastonmuutoksen vaikutukset vähenivät".

KÄÄNNÄ ENSISIJAISIA SYITÄ KOSKEVAT VÄITTÄMÄT POSITIIVISIKSI RATKAISUVÄITTÄMIKSI 2



Aika: 15 min



Kuvaus: Käännä kaikki viisi ensimmäisen tason syytä tai ongelman väittämää positiivisiksi väittämissi ja kirjoita ne olettamuksina, että ongelma on ratkaistu. Jos esimerkiksi yksi ensisijaisista syistä on muotoiltu seuraavasti: "Metsäkato", tämä ongelma voidaan muotoilla uudelleen positiiviseksi olettamukseksi: "Metsien palauttaminen".

3 KÄÄNNÄ TOISSIJAISET SYYT POSITIIVISIKSI RATKAISUVÄITTÄMIKSI



Aika: 15 min



Kuvaus: Jatka negatiivisten ongelmaväittämien uudelleenmuotoilua positiivisiksi väittämiksi kunkin puun post-it-lapun kohdalla.

KÄÄNNÄ JUURISYITÄ KOSKEVAT VÄITTÄMÄT POSITIIVISIKSI RATKAISUVÄITTÄMIKSI

4



Aika: 15 min



Kuvaus: Kolmas syyanalyysin taso on myös muutettava positiivisiksi ratkaisuväittämiksi, kuten kaksi edellistä tasoa.



ONGELMA-RATKAISUPUUMENETELMÄ



Huomio:
Ratkaisupuu peilaa kaikkia ongelmia ratkaisuinä.